

# VIA DON BOSCO

RAPPORT D'IMPACT | 2022



*« L'éducation  
est l'arme la  
plus puissante  
pour changer  
le monde. »*

Nelson Mandela

**EDUCATION  
CHANGES  
THE WORLD**

« L'éducation est l'arme la plus puissante pour changer le monde. »

Pauvreté. Inégalités. Crise climatique...

Les enjeux se multiplient. Et avec eux l'urgence d'agir. Pourtant, aucun des grands défis de notre temps ne pourra être durablement relevé si celles et ceux qui doivent les porter n'ont pas accès à une éducation de qualité.

Depuis plus de 50 ans, VIA Don Bosco agit pour l'éducation des jeunes. En Belgique, en Afrique et en Amérique latine, nous mettons en place et soutenons des programmes éducatifs basés sur la pédagogie de Don Bosco.

En 2022, nous avons soutenu la formation de 46 603 jeunes. 18 563 en Belgique. 28 040 dans nos pays partenaires. Ces chiffres peuvent paraître dérisoires à l'échelle des besoins. Et notre travail peut sembler être une goutte d'eau dans l'océan. Mais nous savons que l'essentiel n'est pas là.

L'éducation est un formidable levier. Pour les jeunes qui en bénéficient bien sûr. Mais aussi pour leur famille, leurs (futurs) enfants, leur entourage... Les jeunes formé-es deviennent des ambassadeurs et des ambadrices de convictions nouvelles. Et c'est de cela dont le monde a le plus besoin aujourd'hui.

Sachez-le : nos programmes seraient impossibles à mener sans vous. Comme vous le lirez dans la troisième partie de ce rapport, vos dons représentent 42 % de nos financements. C'est donc votre soutien qui, en bonne partie, permet la mise en oeuvre de nos projets éducatifs. Si l'éducation change le monde, vous en êtes des acteurs et des actrices clés.

Au nom de nos 46 603 jeunes, je vous dis : merci.



Pierre Annegarn,

Président du Conseil d'Administration de VIA Don Bosco

## 1. IMPACT EN BELGIQUE

# Aider les jeunes à devenir des citoyen·nes du monde solidaires et responsables

En 2022, VIA Don Bosco a déployé 14 outils pédagogiques et 5 programmes éducatifs dans des écoles belges. Ceux-ci visent à encourager les jeunes à développer les life skills en lien avec la citoyenneté mondiale.

Inégalités dans le monde scolaire, citoyenneté mondiale, diversités et stéréotypes, femme pompier et sage-homme, comment aborder des sujets délicats en classe... Les outils pédagogiques conçus par les équipes de VIA Don Bosco sont mis gratuitement à la disposition des établissements scolaires techniques et professionnels belges. En 2022, ils ont été commandés par 337 professeur·es et ont permis de toucher 17 441 élèves.

Les 5 programmes éducatifs sont des parcours d'apprentissage développés sur plusieurs mois, voire plusieurs années. Ils sont co-construits avec les équipes pédagogiques des écoles concernées et font l'objet d'un accompagnement par les expert·es de VIA Don Bosco. En 2022, les 4 premiers programmes ont impliqué 48 enseignant·es et 1 122 élèves du secondaire. Le dernier programme - School 4 School - a été lancé en septembre 2022.

14  
OUTILS  
pédagogiques

18 563  
JEUNES  
formé-es en  
Belgique

5  
PROG  
RAMMES  
éducatifs

### Les 5 programmes éducatifs déployés en Belgique par VIA Don Bosco

**School 2 School** fait entrer le monde dans la classe. En établissant un lien durable entre une école d'un pays partenaire et une école belge, les élèves apprennent à déconstruire les préjugés.

Avec **Youth 4 Change**, deux classes, - l'une belge, l'autre d'un pays partenaire -, s'engagent pour deux ans dans un dialogue pour apprendre ensemble les enjeux liés aux Objectifs de Développement Durable (ODD).

**School 4 Rights** est un parcours au cours duquel, en collaboration avec l'équipe pédagogique, VIA Don Bosco explore comment intégrer les droits de l'enfant et de la jeunesse dans l'école à travers des sessions de coaching inspirantes.

Avec **Move with Africa**, un programme initié par La Libre Belgique, VIA Don Bosco emmène chaque année 15 élèves et 3 enseignant·es dans un parcours complet de sensibilisation se clôturant par un séjour d'échange de deux semaines au Bénin.

**School 4 School** immerge la classe dans le sentiment d'injustice. Cet outil pédagogique fondé sur le jeu invite les élèves à développer leur esprit critique et à contribuer à un monde plus juste et durable.



15  
PAYS

à travers les  
monde, dont la  
Belgique

46 603  
JEUNES

formé-es  
en 2022

1 438  
PROFS

accompagné-es

## Lancement de School 4 School Un jeu pour expérimenter l'injustice

Jouer à un jeu pour expérimenter l'injustice, en ressentir concrètement les conséquences et créer un cadre de discussion sur l'injustice mondiale.

Lancé en septembre 2022, School 4 School fait partie du programme belge de VIA Don Bosco.

Ce nouvel outil pédagogique immerge les jeunes dans les inégalités liées à l'accès à l'éducation.

Au sein d'une même classe, six groupes d'élèves reçoivent les mêmes consignes mais de manière différente : le premier uniquement en paroles, le deuxième uniquement en images, le troisième en paroles et en images. Et bien sûr ce n'est jamais le meilleur qui gagne...

« J'ai donné à ma classe les deux premières leçons du manuel », témoigne Caroline Gruwez, enseignante à l'école Freinet 't Vier de Courtrai. « Les élèves ont réagi avec beaucoup d'enthousiasme au format de jeu proposé et ont littéralement fait l'expérience de l'injustice. »

En 2022, 595 classes du secondaire se sont inscrites à l'action School 4 School. Une version adaptée sera proposée aux classes de primaire dès septembre 2023.



### Focus sur un projet

## MOVE WITH AFRICA UN PARCOURS DE 10 MOIS POUR CHANGER SON RAPPORT AU MONDE

En 2022, VIA Don Bosco a fêté la dixième édition du programme Move with Africa. Développé en collaboration avec La Libre Belgique, ce pur projet d'éducation à la citoyenneté mondiale est emblématique des programmes éducatifs de VIA Don Bosco. Au cœur de la démarche, une rencontre entre élèves belges et béninois·es pour un questionnement approfondi sur leur rapport au monde.

Cette année, ce sont quinze élèves de l'Institut Notre Dame de Malmédy (IND) et dix-huit de l'école professionnelle EPS Saint Jean Bosco de Cotonou qui ont été sélectionné·es pour tenter l'expérience.

Pour Simon, 18 ans, en transition informatique à l'IND et Oscar, 17 ans, en filière bois, c'était une grande première. « Entre les ateliers préparatoires, le financement du voyage et la rencontre à Cotonou, tout s'est très vite enchaîné. Notre vision de l'Afrique a complètement changé en quelques mois. »

À plus de 6 000 kilomètres de Malmédy, Ida Ndah, coordinatrice locale du projet au Bénin, souligne elle aussi l'efficacité de Move with Africa pour tordre le coup aux stéréotypes... dans les deux sens ! « Au début du programme, mes élèves béninois·es ne connaissaient pour ainsi dire rien de la Belgique. Ils et elles ont été choqué·es par les difficultés sociales, l'exclusion ou l'isolement des personnes âgées par exemple, qui étaient jusque-là complètement inconnus. Il y a encore beaucoup de confusion entre les images véhiculées dans les médias et la réalité. »

Le point culminant de ce parcours est la rencontre interculturelle des élèves des deux classes. Celle-ci s'est déroulée du 2 au 14 avril 2023 à Cotonou. Une expérience partagée et marquée selon Ida « par les émouvantes visites de la route des esclaves à Ouidah et du Foyer Maman Marguerite qui accompagne les enfants des rues de Cotonou. Mais le véritable trésor de cette rencontre est sûrement dans la somme des moments informels qui ont permis aux deux groupes d'apprendre à se connaître. » Certains jeunes sont resté·es en contact. Relations éphémères ? Amitiés durables ? Au moins, la graine est plantée. Les souvenirs aussi.

« Nous envisageons Move with Africa comme le point de départ d'un parcours bien plus long, celui de citoyen·ne du monde », explique Emilie Lemaire, coach de projet chez VIA Don Bosco. « Notre espoir est de voir les jeunes convertir ce parcours de dix mois en actions concrètes. »

Si l'expérience a permis à plusieurs jeunes de devenir des ambassadeurs et des ambassadrices de convictions nouvelles, d'autres comme Simon ont déjà modifié des gestes simples du quotidien. « Je fais attention à ne plus gaspiller d'eau parce qu'au Bénin, j'ai réalisé à quel point elle est précieuse. »

Engagement à long terme. Modification des comportements. Déconstruction des préjugés... « C'est le sens des programmes d'éducation à la citoyenneté mondiale et solidaire de VIA Don Bosco : encourager l'appropriation des life skills qui permettront aux jeunes de contribuer à la construction des sociétés de demain, pour un monde plus durable, plus inclusif et plus solidaire. »



## 2. IMPACT DANS LES PAYS PARTENAIRES

# Déployer des programmes éducatifs en lien avec le marché de l'emploi

En 2022, VIA Don Bosco a travaillé avec 15 pays partenaires sur base du nouveau programme élaboré autour de 3 axes prioritaires : l'amélioration de l'enseignement technique et professionnel, le renforcement de la gestion des écoles partenaires et l'accompagnement des jeunes sur le marché du travail.

Chaque pays bénéficie d'un programme spécifique, conçu et développé en collaboration étroite avec les partenaires sur le terrain, dont 26 bureaux d'emploi et 18 bureaux de planification et de développement.

Ces programmes portent sur le renforcement et le développement de nouvelles filières, la formation du corps enseignant, les bâtiments et le matériel scolaire, l'insertion professionnelle, l'organisation de stages, etc. Des formations liées au genre et à l'environnement sont intégrées dans tous les cursus.

En 2022, VIA Don Bosco a ainsi soutenu 274 filières d'enseignement organisées par 74 centres de formation et dispensées par 1 390 enseignant-es, dont 1 095 ont bénéficié d'un renforcement. Au total, pas moins de 28 040 jeunes ont été formé-es.

**74**  
**CENTRES DE FORMATION**  
soutenus par  
26 bureaux  
d'emploi  
et 18 bureaux  
de planification

**28 040**  
**JEUNES**  
formé-es dans les  
pays partenaires

**274**  
**FILIÈRES**  
pédagogiques

### De l'analyse de marché à la sortie du programme. Un processus de « cycle management » qui vise l'autonomie des partenaires.

Les projets éducatifs soutenus par VIA Don Bosco suivent un processus de « **cycle management** » participatif. Ils sont copilotés par les centres de formation, les bureaux d'emploi, les bureaux de planification et de développement et les coachs de projet de VIA Don Bosco.

Le processus débute par une analyse de marché dont l'objectif est d'appréhender les réalités locales et d'estimer les besoins, notamment en termes d'emploi. Cet audit débouche sur une formulation commune des objectifs, incluant un cadre de résultats et des indicateurs de performance visant, à terme, **l'autonomie financière des partenaires**.

Le programme éducatif est ensuite mis en place avec le soutien financier de VIA Don Bosco et le support de ses coachs de projet. **Chaque année, un monitoring est réalisé.** Les points forts et les points d'amélioration sont identifiés. Des échanges sont également organisés entre pays partenaires permettant un partage de bonnes pratiques. Et si nécessaire, le programme est adapté.

Au terme du processus, le projet éducatif est évalué dans son ensemble. Si les conditions de succès du projet et d'autonomie financière des partenaires sont remplies, **VIA Don Bosco se retire et se déploie dans de nouveaux pays partenaires.**

### Un nouveau programme approuvé à 100 % par le gouvernement belge

2022 a vu le lancement du nouveau programme 2022-2026 de VIA Don Bosco. Deux nouveaux pays l'ont rejoint : le Honduras et le Burkina Faso. Ce nouveau programme a été soumis au gouvernement belge qui a approuvé la totalité des projets présentés.

Aujourd'hui, VIA Don Bosco est présente au Bénin, en Bolivie, au Burkina Faso, au Cameroun, en Équateur, en Haïti, au Honduras, en Inde, à Madagascar, au Mali, au Pérou, en République démocratique du Congo, au Salvador et en Tanzanie.



© Johanna De Tessières





### Focus sur un projet

## HONDURAS UN PROGRAMME INÉDIT DE 8 FORMATIONS PROFESSIONNALISANTES

En 2022, VIA Don Bosco a renforcé sa présence en Amérique latine avec le lancement d'un programme national inédit au Honduras. Mis en place avec le réseau salésien local, celui-ci prévoit un panel de formations courtes, professionnalisantes et adaptées au marché de l'emploi. 244 élèves ont participé aux premières sessions en 2022 et on enregistre déjà le double d'inscriptions pour 2023.

Le constat de départ s'appuie sur des chiffres qui dépassent l'entendement. En 2021, près de 2 % de la population hondurienne a tenté de quitter le pays. « *Il s'agit pour la plupart de jeunes âgé-es de 15 à 30 ans qui fuient la pauvreté et la violence* », confie Antonio Valeriano et Yeffrin Colindres, responsables de la gestion du programme de VIA Don Bosco dans le pays. « *C'est exactement dans cette tranche d'âge que les Maras - les gangs - tentent d'attirer de nouvelles recrues. C'est donc précisément cette tranche d'âge que nous avons décidé de cibler avec nos formations.* »

Anglais technique pour call center, cuisine, réparation de matériel informatique, design web, esthétique, stylisme, boulangerie... Les formations ont été choisies en fonction de leur potentiel. « *Nous travaillons main dans la main avec un comité entrepreneurial local pour identifier les qualifications les plus recherchées et les attentes en termes de recrutement. C'est aussi par ce biais que nous signons des partenariats avec des entreprises, notamment les call centers et les chaînes d'instituts de beauté.* »

Pour valider la formation, les élèves doivent impérativement finir par un stage en entreprise. « *Pour les plus jeunes, nous nous portons caution auprès des entreprises car nous croyons fermement que cette phase de stage consolide les compétences et facilite l'insertion professionnelle.* » Le format court de ces formations - 6 mois - est aussi adapté à la situation des jeunes sur place, qui ont souvent déjà des responsabilités financières, parfois des enfants à élever ou des parents à soutenir. Le besoin d'argent est donc urgent.

« *La violence quotidienne est notre principale difficulté. Les transports en commun sont de moins en moins sûrs, la guerre de territoire entre Maras décourage parfois les jeunes à se rendre dans les centres. Cela nous oblige à adapter notre approche à mesure que ces difficultés apparaissent.* » Parmi les solutions à l'étude, des transports collectifs par bus pourraient être organisés, dépendant des financements disponibles.

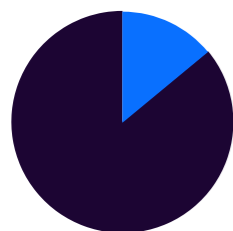
Au total, pour cette première année de présence au Honduras, 205 élèves ont suivi ces formations courtes. Ces jeunes rejoignent les près de 6 000 élèves en Amérique latine qui bénéficient déjà des programmes de VIA Don Bosco.

### 3. EN RÉSUMÉ

## Résultats financiers

DÉPENSES	
Projets en Afrique et en Amérique latine	7 123 509 €
Projets en Belgique	339 117 €
Récolte de fonds et communication	640 105 €
Coûts administratifs généraux	547 097 €
Aide d'urgence	0 €
<b>TOTAL</b>	<b>8 649 828 €</b>

REVENUS	
Subsides publics	4 132 706 €
Dons reçus	3 122 500 €
Legs reçus	474 530 €
Autres	95 664 €
Mise en/Utilisation de réserve	824 429 €
<b>TOTAL</b>	<b>8 649 828 €</b>



**86 %**  
Part des projets  
dans les dépenses  
de VIA Don Bosco



**42 %**  
Part des dons et  
legs reçus dans  
le financement  
des activités





# EDUCATION CHANGES THE WORLD

Pour plus d'informations sur nos activités dans l'un de nos pays partenaires, contactez-nous à l'adresse suivante :

[communication@viadonbosco.org](mailto:communication@viadonbosco.org)

VIA Don Bosco est une ONG belge qui agit depuis plus de cinquante ans pour l'éducation des jeunes. Nous accompagnons et finançons des écoles techniques et professionnelles partout dans le monde. VIA Don Bosco s'inspire de la pédagogie salésienne. Nos programmes favorisent l'acquisition par les jeunes de compétences techniques de premier ordre mais aussi de life skills nécessaires à leur intégration dans la société et le monde du travail. Nous développons nos projets dans 15 pays, dont la Belgique, et donnons accès à une éducation de qualité à plus de 25 000 jeunes par an.

[www.viadonbosco.org](http://www.viadonbosco.org)

